

HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG HUYỆN HẢI HẬU, NAM ĐỊNH

Đỗ Văn Chính

Trường Đại học Thủy lợi

Nguyễn Vũ Đức Hoàng

Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện Hải Hậu, Nam Định

Vũ Phúc Lợi

Cục Thủy lợi

Tóm tắt: Trong thời gian qua, các dự án do Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện Hải Hậu quản lý, hoàn thành đưa vào sử dụng đã góp không nhỏ vào mục tiêu phát triển kinh tế xã hội của huyện tuy nhiên do sự phát triển quá nhanh nên trong quá trình triển khai cũng đã bộc lộ một số hạn chế nhất định trong công tác quản lý dự án dẫn đến những tồn tại và thay đổi trong một số dự án. Điều này dẫn đến các dự án chưa đạt được hiệu quả tối ưu cũng như mục tiêu ban đầu đề ra. Bài viết này đánh giá thực trạng công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện Hải Hậu giai đoạn 2020 đến nay từ đó đề xuất giải pháp hoàn thiện góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động của Ban quản lý dự án huyện Hải Hậu.

Từ khóa: Quản lý dự án, đầu tư xây dựng, huyện Hải Hậu.

Summary: In recent years, the projects managed and implemented by the Hai Hau District Construction Investment Project Management Unit have significantly contributed to the district's socio-economic development. However, due to the rapid pace of development, certain limitations in project management have been revealed during implementation, leading to existing issues and modifications in some projects. As a result, these projects have not achieved optimal efficiency or fully met their initial objectives. This article evaluates the current state of construction investment project management at the Hai Hau District Construction Investment Project Management Unit and proposes solutions to enhance its operational efficiency.

Keywords: Project management, construction investment, Hai Hau District.

1. ĐẶT VẤN ĐỀ

Huyện Hải Hậu là huyện ven biển tỉnh Nam Định, với diện tích khoảng 226 km², dân số hiện nay trên 265.000 người được phân bố ở 34 đơn vị hành chính trong đó có 31 đơn vị cấp xã và 03 thị trấn. Nhận thức rõ những lợi thế của mình, trong thời gian qua huyện Hải Hậu đã tập trung mọi nguồn lực tạo lợi thế thu hút đầu tư. Đồng thời, huyện Hải Hậu cũng triển khai xây dựng các khu dân cư tập trung,

khu đô thị, thương mại; quy hoạch các vùng, cụm công nghiệp; cải tạo, nâng cấp các tuyến kênh, đê phục vụ công tác tưới – tiêu, nuôi trồng, đảm bảo an sinh, xã hội.

Công tác quản lý dự án trên địa bàn huyện Hải Hậu thời gian qua đã đạt được những kết quả đáng khích lệ góp phần quan trọng thúc đẩy phát triển kinh tế xã hội của huyện tuy nhiên do nhu cầu đầu tư xây dựng trên địa bàn huyện rất lớn nên trong quá trình triển khai đã bộc lộ một số hạn chế nhất định trong công tác quản lý dự án. Tại Ban quản lý dự án gặp một số hạn chế như: Năng lực nhân sự Ban QLDA mỏng, yếu; công tác bồi thường, hỗ trợ tái

Ngày nhận bài: 07/02/2025

Ngày thông qua phản biện: 28/3/2025

Ngày duyệt đăng: 10/4/2025

định cư gặp nhiều khó khăn, vướng mắc; công tác quản lý chi phí còn chưa tốt, nhiều dự án vượt tổng mức đầu tư ban đầu được phê duyệt; công tác thẩm tra, thẩm định dự án còn sai sót; nghiệm thu thanh, quyết toán còn chậm...

Quản lý dự án đóng vai trò then chốt, ảnh hưởng trực tiếp đến thành công hoặc thất bại của dự án tuy nhiên đây là lĩnh vực rất phức tạp, đa dạng gồm nhiều nội dung quản lý khác nhau và có sự tham gia của nhiều bên liên quan. Nếu thực hiện tốt các nội dung quản lý dự án sẽ đem lại hiệu quả cao, tránh gât thất thoát lãng phí cho ngân sách nhà nước vì vậy việc đánh giá thực trạng công tác quản lý dự án tại Ban QLDA đầu tư xây dựng huyện Hải Hậu từ đó tăng cường công tác quản lý dự án là tất yếu của thực tiễn góp phần nâng cao hiệu quả, hiệu lực các nguồn lực đầu tư.

2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU

Bài viết được tổng hợp, phân tích từ nguồn số liệu thứ cấp thu thập tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện Hải Hậu, Nam Định và có kế thừa các kết quả nghiên cứu từ các tạp chí, sách, kỷ yếu khoa học đã công bố. Trên cơ sở các tài liệu thu thập được, bài viết đã phân tích được thực trạng công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban QLDA, chỉ ra những vấn đề còn tồn tại từ đó đề xuất giải pháp mang tính khả thi và các kiến nghị để nâng cao hơn nữa hiệu quả hoạt động QLDA tại Ban.

3. KẾT QUẢ VÀ THẢO LUẬN

3.1. Thực trạng công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện Hải Hậu, tỉnh Nam Định

3.1.1. Tình hình nhân sự của Ban

Hiện nay, Ban QLDA đầu tư xây dựng huyện Hải Hậu có 20 cán bộ, công nhân viên: Ban giám đốc (3); phòng QLDA (7); Phòng GPMB (7); phòng kế toán – văn thư (3). Trong số đó có 4 thạc sĩ, 16 đại học; kinh nghiệm trên 15 năm (3), từ 10-15 năm (2), từ 5-10 năm (11) và dưới 5 năm (4); chuyên môn về xây dựng dân dụng và công nghiệp (5), Thủy lợi – Hạ tầng kỹ thuật (5), Giao thông (5), Kiến trúc (1), Quản lý xây dựng (1), Tài chính-kế toán (3).

3.1.2. Đặc điểm các dự án đầu tư xây dựng của Ban QLDA đầu tư xây dựng huyện Hải Hậu, Nam Định

Trong giai đoạn 2020 đến nay, ban đã thực hiện 32 dự án trong đó có 15 dự án thuộc lĩnh vực xây dựng dân dụng và hạ tầng kỹ thuật, 4 dự án thuộc lĩnh vực nông nghiệp và phát triển nông thôn, 13 dự án thuộc lĩnh vực giao thông đa số các dự án Ban thực hiện đều thuộc nhóm B và C.

3.1.3. Thực trạng công tác bồi thường, hỗ trợ và tái định cư

Công tác bồi thường giải phóng mặt bằng đối với các dự án là một khâu rất quan trọng, nó là nhân tố quyết định sự thành bại trong việc thực hiện dự án bởi các hạng mục cơ bản đều liên quan đến việc giải phóng mặt bằng, nếu không thực hiện hoặc thực hiện chậm ảnh hưởng rất lớn đến tiến độ của dự án kể cả khi có đủ vốn.

Bảng 3.1: Thực trạng công tác giải phóng mặt bằng của một số dự án từ 2020-nay

TT	Tên dự án	Thời gian GPMB theo kế hoạch (tháng)	Thời gian GPMB thực tế (tháng)	Chênh lệch tuyệt đối (tháng)
I	Các dự án do Ban QLDA làm đại diện CĐT			
1	Khu đô thị thương mại Cồn - Văn Lý	6	24	18
2	Khu dân cư thương mại xã Hải Thanh	4	8	4
3	Khu Tái định cư và dân cư tập trung xã Hải Hưng	6	15	9
4	Khu Tái định cư và dân cư tập trung xã Hải Xuân	4	8	4

TT	Tên dự án	Thời gian GPMB theo kế hoạch (tháng)	Thời gian GPMB thực tế (tháng)	Chênh lệch tuyệt đối (tháng)
5	Xây dựng đường trục trung tâm huyện Hải Hậu	6	18	12
II	Các dự án CĐT khác mà Ban QLDA thực hiện GPMB			
1	Đường dây và Trạm biến áp 110kV Thịnh Long	4	7	3
2	Trạm biến áp 220kV Hải Hậu và đường dây đầu nối	5	7	2
3	Xây dựng Cụm công nghiệp và làng nghề Hải Vân	4	4	0
4	Nhà máy nhiệt điện BOT Nam Định 1	12	84	72

Nguồn: Ban QLDA ĐTXD huyện Hải Hậu

Từ bảng 3.1 có thể thấy công tác bồi thường, giải phóng mặt bằng trên địa bàn huyện Hải Hậu rất phức tạp, hầu hết các dự án đều bị chậm tiến độ do một số nguyên nhân chủ yếu sau: (1) đơn giá đền bù của tỉnh ban hành còn thấp so với giá thị trường nên nhiều hộ gia đình không chịu di dời khi chưa được đền bù thỏa đáng, (2) thủ tục hành chính còn rườm rà, có sự tham gia của nhiều ban ngành, ban QLDA không được trực tiếp quyết định các công tác GPMB mà phụ thuộc vào hội đồng bồi thường, (3) nhân sự của ban QLDA thiếu chuyên môn về quản lý đất đai nên gặp nhiều khó khăn khi triển khai thực hiện, (4) việc thỏa thuận về giá đền bù giữa người dân và chính quyền chưa đi tới sự đồng thuận nhất trí ngay từ đầu, sự chủ động làm việc của Ban QLDA với các phòng Ban, dưới cơ sở và người dân trên địa bàn chưa sâu sát, chưa chủ động dẫn tới nhiều vướng mắc chưa được giải quyết ngay.

3.1.4. Thực trạng công tác lựa chọn nhà thầu

Nhìn chung công tác lựa chọn nhà thầu và ký kết hợp đồng xây dựng của Ban QLDA đã giúp cho Ban lựa chọn được một số nhà thầu thi công xây dựng và tư vấn quản lý dự án có năng lực tốt, thực hiện đảm bảo theo yêu cầu của hợp đồng xây dựng đã được ký kết. Tuy nhiên, vẫn còn một số tồn tại, hạn chế trong công tác lựa chọn nhà thầu của Ban QLDA như: (1) quá trình thương thảo hợp đồng giữa Ban QLDA với các nhà thầu chưa đạt hiệu quả cao, hầu hết không có hợp đồng được giảm giá thông qua thương thảo, một số khúc mắc chưa được làm rõ trong quá trình thương thảo, (2) việc xử lý các vi phạm hợp đồng được quy định trong hợp đồng nhưng chưa được CĐT áp dụng trong quá trình thực hiện dẫn tới hiệu lực của hợp đồng chưa cao.

3.1.5. Thực trạng công tác quản lý tiến độ

Bảng 3.2: Tiến độ thực hiện một số dự án Ban thực hiện

TT	Tên Dự án	Thời gian phê duyệt (ngày)	Thời gian hoàn thành thực tế (ngày)	Thời gian chênh lệch tiến độ (ngày)
1	Khu dân cư thương mại xã Hải Thanh	420	510	90
2	Xây dựng nhà Kho lưu trữ A16	240	360	120
3	Xây dựng cầu 19 tháng 5 thị trấn Yên Định	210	280	70
4	Xây dựng cầu Bồn Nhuận xóm 12, xã Hải Anh	200	280	80

TT	Tên Dự án	Thời gian phê duyệt (ngày)	Thời gian hoàn thành thực tế (ngày)	Thời gian chênh lệch tiến độ (ngày)
5	Cải tạo, nâng cấp đường Tây sông Múc huyện Hải Hậu	390	420	30
6	Cải tạo, nâng cấp tuyến đường Nam - Trung, huyện Hải Hậu	360	380	20

Nguồn: Ban QLDA ĐTXD huyện Hải Hậu

Thực trạng tiến độ các dự án đều chậm tiến độ do một số nguyên nhân chủ yếu: (1) công tác bồi thường, hỗ trợ, GPMB bị chậm dẫn đến bàn giao mặt bằng và triển khai bị chậm; (2) công tác khảo sát, thiết kế chưa thực sự tốt dẫn đến trong quá trình thi công thường bị phát sinh hạng mục và khối lượng; (3) ban QLDA chưa quan tâm, chỉ đạo kịp thời xử lý các phát sinh, vướng mắc; (4) sự thay đổi về chính sách tiền lương, về giá vật tư, vật liệu,... Các dự án chậm tiến độ dẫn đến chi phí đầu tư dự án, phải điều chỉnh tổng mức dự án nhiều lần, gây lãng phí nguồn ngân sách Nhà nước.

3.1.6. Thực trạng công tác quản lý chất lượng

Nhìn chung, việc quản lý chất lượng công trình của Ban QLDA được thực hiện theo quy định hiện hành về quản lý chất lượng công trình, nên hầu hết các dự án đã hoàn thành đưa vào khai thác có chất lượng cao, phát huy tốt hiệu quả. Tuy nhiên, vẫn còn một số tồn tại nhất định như công tác khảo sát, thiết kế, lựa chọn nhà thầu thi công chưa tốt, ngoài ra công tác kiểm định chất lượng nguyên vật liệu đầu vào phục vụ công tác thi công chưa triển khai tốt, chưa kiểm tra, kiểm định rà soát xử lý triệt để gây ảnh hưởng xấu đến dự án.

3.1.7. Thực trạng công tác nghiệm thu, thanh quyết toán vốn đầu tư

Đối với công tác nghiệm thu, thanh toán: đây là một trong những nội dung quan trọng trong hoạt động của Ban vì vậy lãnh đạo Ban luôn

chú trọng ngay từ công tác lập kế hoạch vốn, thanh toán đồng thời phối hợp chặt chẽ với kho bạc nhà nước để trình, kiểm soát hồ sơ, rút ngắn thời gian để có thể nhanh chóng thanh toán.

Đối với công tác quyết toán vốn đầu tư: Ban có trách nhiệm lập hồ sơ quyết toán vốn đầu tư dự án ngay khi công trình hoàn thành và đưa vào sử dụng gửi đến các cấp có thẩm quyền xem xét để thực hiện công tác quyết toán nhanh chóng và hiệu quả. Công tác lập hồ sơ trình thẩm tra quyết toán, tất toán của chủ đầu tư đảm bảo theo thời gian quy định của Nghị định số 99/NĐ-CP ngày 11/11/2021 của Chính phủ và mẫu biểu của Thông tư số 96/2021/TT-BTC ngày 11/11/2021 của Bộ Tài chính.

Tuy nhiên thực tế việc lập và hoàn thành hồ sơ quyết toán đôi khi gặp trở ngại, dẫn đến tình trạng nhiều dự án đã hoàn thành và đưa vào sử dụng nhưng vẫn chưa được quyết toán. Có nhiều nguyên nhân dẫn đến thực trạng này trong đó các nguyên nhân chủ yếu có thể kể đến như: (1) lạm phát tăng cao dẫn đến biến động về giá nguyên vật liệu lớn dẫn đến tổng mức đầu tư nhiều lần thực hiện điều chỉnh, công tác thanh quyết toán gặp nhiều khó khăn; (2) quá trình lập dự toán, tổng mức đầu tư chưa tính toán hết những chi phí dẫn đến khối lượng và hạng mục phát sinh gây khó khăn trong việc thanh quyết toán; (3) hồ sơ thanh quyết toán lập còn thiếu nhiều giấy tờ liên quan, sự phối hợp các phòng ban chưa chặt

chẽ trong công tác kiểm tra, hoàn thành hồ sơ quyết toán; (4) do năng lực cán bộ của ban còn ít kinh nghiệm, việc đo bóc khối lượng từ hồ sơ đến thiết kế còn sai sót, việc cập nhật đơn giá, định mức của nhà nước chưa kịp thời, việc thẩm tra và tư vấn thiết kế còn nhiều điểm chưa thống nhất trong quá trình thực hiện dẫn đến các phát sinh khối lượng, tăng chi phí nên phải thực hiện điều chỉnh nhiều lần.

3.1.8. Thực trạng công tác quản lý an toàn lao động

Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện Hải Hậu thường xuyên phối hợp với chủ đầu tư và các nhà thầu tổ chức giám sát và thực hiện công tác an toàn lao động trên công trường. Khi phát hiện vấn đề liên quan đến an toàn lao động, Ban QLDA kết hợp các bên liên quan và nhà thầu kịp thời có biện pháp xử lý, bảo đảm tính kịp thời và chính xác trong quản lý an toàn lao động. Tuy nhiên, vẫn có một số dự án mắc phải vấn đề về quản lý an toàn lao động: (1) một số cán bộ giám sát an toàn lao động trên công trường xây dựng cũng đảm nhiệm nhiều nhiệm vụ khác, dẫn đến mức độ chất lượng quản lý an toàn trong quá trình thi công chưa đạt được yêu cầu cao; (2) một vài công trình giao thông giải phóng mặt bằng đến đâu thi công đến đó, nhà thầu quản lý an toàn, phân luồng giao thông kém, khiến việc đi lại của người dân khó khăn, gây bức xúc trong dư luận.

3.2. Đánh giá công tác quản lý dự án tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện Hải Hậu, Nam Định

Có thể khẳng định rằng kết quả của công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng cơ bản trên địa bàn huyện Hải Hậu là đáng khích lệ và đã đem lại nhiều kết quả. Nhiều dự án mới đã được thực hiện, rất nhiều công trình đã được xây dựng, cải tạo, nâng cấp, đóng góp tích cực vào sự phát triển kinh tế xã hội của Huyện. Bên cạnh những mặt đạt được vẫn còn tồn tại một số hạn chế sau:

Thứ nhất, công tác bồi thường hỗ trợ và tái định cư gặp nhiều khó khăn, kéo dài so với kế hoạch ban đầu dẫn đến đội vốn đầu tư.

Thứ hai, công tác quản lý chi phí thực hiện dự án còn chưa tốt, nhiều dự án vượt tổng mức đầu tư, điều chỉnh tổng mức đầu tư nhiều lần.

Thứ ba, công tác lựa chọn nhà thầu chưa có quy trình rõ ràng, phương án lựa chọn nhà thầu chủ yếu dựa vào đánh giá giá dự thầu thấp mà chưa chú trọng đến năng lực và kinh nghiệm của nhà thầu.

Thứ tư, công tác quản lý chất lượng và tiến độ dự án còn chưa tốt, nhiều dự án bị chậm trễ.

Thứ năm, cơ chế phối hợp các phòng ban chưa chặt chẽ, chưa chủ động trong việc triển khai cũng như xử lý công việc.

4. GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐTXD HUYỆN HẢI HẬU

4.1. Hoàn thiện công tác bồi thường, hỗ trợ giải phóng mặt bằng và tái định cư

Ban QLDA đầu tư xây dựng huyện Hải Hậu cần chủ động, phối hợp chặt chẽ với Hội đồng bồi thường hỗ trợ, giải phóng mặt bằng, Hội đồng thẩm định giá đất cụ thể: phòng Tài nguyên môi trường, phòng Tài Chính - kế hoạch, phòng Kinh tế - Hạ tầng, tuân thủ các thủ tục theo quy định của Nhà nước, nhằm đảm bảo lợi ích của Nhà nước và người dân. Cụ thể chú trọng các công việc sau: (1) công khai kế hoạch thu hồi đất và thông báo cho các hộ dân nắm được; (2) lập phương án đền bù tuân thủ theo quy định của Nhà nước đồng thời cần điều chỉnh linh hoạt việc thực hiện các chính sách đền bù, giải phóng mặt bằng; (3) đảm bảo chặt chẽ trong quản lý hồ sơ trích đo hiện trạng và hồ sơ dự án và phương án GPMB nhằm tránh sai sót, khó khăn trong quá trình thẩm định; (4) nâng cao chất lượng và kiện toàn đội ngũ cán bộ làm công tác liên quan đến GPMB, tăng cường sự phối hợp các phòng ban và các đơn vị liên quan.

4.2. Nâng cao chất lượng, năng lực đội ngũ cán bộ Ban QLDA

Với số lượng dự án ngày càng tăng cùng với quy mô và phức tạp của các dự án, đội ngũ cán bộ cần có kiến thức sâu rộng và kỹ năng quản lý dự án hiệu quả để đảm bảo tiến độ và chất lượng công trình. Trong thời gian trước mắt, ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện Hải Hậu, có thể áp dụng các giải pháp sau: (1) tăng cường các khóa đào tạo và chương trình học tập cho cán bộ ban, đảm bảo họ nắm vững kiến thức chuyên môn, kỹ năng quản lý dự án và các quy trình kỹ thuật liên quan. Đảm bảo cán bộ ban Quản lý dự án có cơ hội tham gia các khóa học, hội thảo và tập huấn liên quan đến quản lý dự án và công nghệ xây dựng; (2) xây dựng một môi trường làm việc đúng chuyên môn, tôn trọng ý kiến của các cán bộ và khuyến khích sự sáng tạo trong quá trình quản lý dự án. Đồng thời, đảm bảo cung cấp các công cụ và tài nguyên cần thiết để họ thực hiện công việc một cách hiệu quả và hiệu quả; (3) thực hiện đánh giá thường xuyên về hiệu quả và năng lực của cán bộ Ban Quản lý dự án. Đưa ra các đề xuất cải tiến để nâng cao chất lượng và tăng cường năng lực của đội ngũ qua quá trình tự phê duyệt, phân tích và hạn chế sự cố trong công tác; (4) xây dựng cầu nối giữa các cán bộ Ban Quản lý dự án để trao đổi kinh nghiệm và hỗ trợ lẫn nhau. Điều này có thể thông qua việc tổ chức buổi làm việc nhóm, hội thảo nội bộ, hoặc xây dựng hệ thống thông tin chia sẻ.

4.3. Hoàn thiện công tác đấu thầu và lựa chọn nhà thầu

Công tác lập và đánh giá hồ sơ dự thầu đóng vai trò quyết định trong việc lựa chọn nhà thầu có năng lực, kinh nghiệm tham gia các gói thầu từ đó giảm thiểu các dự án chậm tiến độ và vượt chi phí. Một số giải pháp Ban đưa ra trong thời gian tới gồm: (1) nâng cao chất lượng hồ sơ mời thầu về các tiêu chí đưa ra để đánh giá uy tín, năng lực nhà thầu về kinh nghiệm, tài chính, kỹ thuật và sản phẩm hoàn thành; (2)

tăng cường kiểm tra và giám sát quy trình thực hiện đấu thầu bao gồm quá trình đăng ký, phê duyệt, đánh giá và lựa chọn nhà thầu; (3) tăng cường kiểm tra và giám sát việc thực hiện hợp đồng và đảm bảo nhà thầu tuân thủ các điều kiện của hợp đồng đặc biệt giám sát tiến độ, chất lượng, an toàn và chuyển giao sản phẩm hoàn thành; (4) tạo môi trường lành mạnh để tăng khả năng lựa chọn nhà thầu chất lượng bao gồm việc quảng bá và khuyến khích nhà thầu mới tham gia trong quá trình đấu thầu.

4.4. Hoàn thiện công tác quản lý chất lượng thi công xây dựng

Việc nâng cao công tác quản lý chất lượng thi công sẽ giúp đảm bảo việc sử dụng các vật liệu và phương pháp thi công đúng quy định, đảm bảo chất lượng và đáp ứng các tiêu chuẩn kỹ thuật. Các giải pháp chính của Ban để hoàn thiện công tác quản lý chất lượng thi công xây dựng bao gồm: (1) tăng cường công tác quản lý chất lượng theo quy định tại Nghị định số 06/2021/NĐ-CP của Chính phủ về quản lý chất lượng thi công xây dựng và Nghị định số 15/2021/NĐ-CP về quản lý dự án đầu tư xây dựng; (2) xây dựng và triển khai hệ thống kiểm soát chất lượng bao gồm việc đánh giá chất lượng của nguyên vật liệu, quy trình thi công và thành phẩm, đảm bảo việc kiểm soát chất lượng được thực hiện đầy đủ ở các giai đoạn đầu tư của dự án; (3) tăng cường sự phối hợp các bên đảm bảo sự tương tác và giao tiếp liên tục giữa các bên liên quan giúp các bên hiểu rõ về các yêu cầu cũng như giải quyết được các vấn đề một cách kịp thời; (4) áp dụng công nghệ và phần mềm quản lý chất lượng giúp theo dõi, ghi lại và phân tích số liệu về chất lượng thi công, đánh giá định kỳ từ đó có kế hoạch cải tiến và nâng cao hiệu quả công việc quản lý chất lượng.

4.5. Hoàn thiện công tác quản lý chi phí đầu tư xây dựng

Quản lý chi phí đầu tư xây dựng giúp đảm bảo

số tiền đầu tư được sử dụng một cách hiệu quả, tránh tình trạng vượt quá ngân sách hoặc nguy cơ thiếu nguồn lực gây ảnh hưởng đến tiến độ và chất lượng công trình. Để làm tốt điều này ban cần thực hiện một số giải pháp sau: (1) xác định và lập kế hoạch chi tiết cho các dự án bao gồm việc ước tính và dự báo chi phí cụ thể; (2) phân tích và đánh giá rủi ro tiềm tàng có thể ảnh hưởng đến chi phí đầu tư xây dựng; (3) xác định định mức công việc và tiến độ thực hiện, đồng thời đảm bảo chất lượng thi công và sử dụng vật liệu tránh thất thoát, lãng phí và tăng chi phí không đáng có; (4) lập báo cáo tài chính và theo dõi chi phí thực tế so với ước tính ban đầu giúp cho chi phí luôn được kiểm soát; (5) thực hiện đánh giá và đánh giá lại chi phí dự án sau khi hoàn thành, đúc rút kinh nghiệm để cải thiện quá trình quản lý và nâng cao hiệu suất chi phí trong tương lai.

4.6. Hoàn thiện công tác quản lý rủi ro

Để làm tốt công tác quản lý rủi ro điều đầu tiên và quan trọng trước hết là cần nhận dạng được rủi ro bao gồm xem xét, nghiên cứu nhằm thống kê được tất cả các rủi ro, không chỉ những rủi ro đã và đang xảy ra mà còn dự báo những rủi ro mới có thể xuất hiện. Bước tiếp theo là tiến hành phân tích rủi ro, xác định được những nguyên nhân gây ra rủi ro từ đó phân loại rủi ro xuất hiện nhiều hay ít, rủi ro nào gây hậu quả lớn hay nhỏ trên cơ sở đó tiến hành đo lường rủi ro. Công việc trọng tâm tiếp theo của quản lý rủi ro là kiểm soát – phòng ngừa rủi ro thông qua các biện pháp, kỹ thuật, công cụ để ngăn ngừa, né tránh, giảm thiểu rủi ro và tiến tới tài trợ rủi ro (chấp nhận rủi ro, chuyển giao rủi ro).

4.7. Hoàn thiện công tác quản lý an toàn trong thi công xây dựng

Đảm bảo an toàn trong thi công xây dựng là một yêu cầu quan trọng vì vậy ban cần làm tốt một số giải pháp sau: (1) xác định các nguy cơ tiềm ẩn trong quá trình thi công và đánh giá

mức độ nguy hiểm của chúng từ đó lập kế hoạch và biện pháp an toàn; (2) áp dụng công nghệ tiên tiến và bố trí đầy đủ các thiết bị an toàn trong quá trình thi công giảm thiểu nguy cơ tai nạn cho công nhân lao động trực tiếp; (3) quy định rõ quy trình an toàn và đảm bảo tuân thủ đúng các quy định và tiêu chuẩn an toàn trong quá trình thi công, thực hiện việc kiểm tra và giám sát định kỳ để đảm bảo tuân thủ; (4) tổ chức đào tạo và tăng cường nhận thức an toàn cho tất cả cán bộ, công nhân tham gia trực tiếp vào quá trình thi công; (5) thiết lập hệ thống thông báo và báo cáo về các sự cố và tai nạn trong quá trình thi công, tăng cường giám sát và kiểm tra trong quá trình thi công đảm bảo các bên có sự tương tác và phối hợp trong quá trình thực hiện.

5. KẾT LUẬN

Qua phân tích thực trạng công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng của Ban QLDA huyện Hải Hậu nhóm đã đề xuất một số giải pháp nhằm hoàn thiện công tác quản lý dự án trong thời gian tới của Ban như: nâng cao trình độ và năng lực của đội ngũ cán bộ Ban QLDA; hoàn thiện quy trình đền bù, hỗ trợ giải phóng mặt bằng và tái định cư; cải thiện công tác đấu thầu và lựa chọn nhà thầu; tăng cường quản lý chất lượng thi công xây dựng; cải thiện quản lý chi phí xây dựng; cải thiện quản lý tiến độ thực hiện gói thầu; tăng cường quản lý rủi ro; cải thiện nâng cao quản lý an toàn lao động trong thi công xây dựng.

Công tác quản lý dự án đóng vai trò quan trọng trong việc đảm bảo tính hiệu quả và sự thành công của dự án từ việc lên kế hoạch, thực hiện đến giám sát và kiểm tra. Đồng thời việc quản lý dự án tốt sẽ giúp tiết kiệm ngân sách, tránh thất thoát lãng phí, nâng cao năng suất, thúc đẩy sự thay đổi và thích ứng các bên tham gia dự án vì vậy bất kỳ tổ chức nào cũng cần trang bị cho đội ngũ quản lý, điều hành kỹ năng quản lý dự án để hoàn thành tốt các mục tiêu và cải thiện hoạt động.

TÀI LIỆU THAM KHẢO

- [1] Quốc hội (2014), Luật Xây dựng số 50/2014/QH13;
- [2] Quốc hội (2020), Luật Xây dựng số 62/2020/QH14 sửa đổi bổ sung luật xây dựng số 50/2014/QH13;
- [3] Quốc hội (2019), Luật Đầu tư công số 39/2019/QH14
- [4] Quốc hội (2023), Luật Đấu thầu số 22/2023/QH15;
- [5] Chính phủ (2021), Nghị định số 10/2021/NĐ-CP về quản lý chi phí đầu tư xây dựng;
- [6] Chính phủ (2021), Nghị định số 15/2021/NĐ-CP về quản lý dự án đầu tư xây dựng;
- [7] Chính phủ (2021), Nghị định số 99/2021/NĐ-CP quy định về quản lý, thanh toán, quyết toán dự án sử dụng vốn đầu tư công;
- [8] Chính phủ (2021), Nghị định số 06/2021/NĐ-CP quy định chi tiết một số nội dung về quản lý chất lượng, thi công xây dựng và bảo trì công trình xây dựng;
- [9] Chính phủ (2024), Nghị định số 24/2024/NĐ-CP quy định chi tiết một số điều và biện pháp thi hành luật đấu thầu về lựa chọn nhà thầu;
- [10] Quyết định của UBND tỉnh Nam Định số 1061/QĐ-UBND ngày 09/6/2015 về việc phê duyệt quy hoạch tổng thể phát triển kinh tế - xã hội huyện Hải Hậu đến năm 2020, định hướng đến năm 2030.
- [11] Báo cáo tổng kết của Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện Hải Hậu (2020-2024).